

Contacto

jmontes7@gmail.com
josemontes.net
linkedin.com/in/josemontes

Puestos objetivo

- Director de Programas
- Head of Delivery
- Senior Programme Manager
- Delivery Transformation Lead

Fortalezas clave

- Planificación de soluciones y de PI
- Prioridades de cartera y dependencias
- Liderazgo Agile a escala / SAFe
- Indicadores y calidad de datos en Jira
- IA y automatización de informes
- Coordinación con la dirección
- Gestión de proveedores y equipos

Certificaciones

PMP	SAFe Agilist
LPM	Agile Kanban
Coaching	

Jose Montes

Dirección de programas y transformación tecnológica

Lidero la ejecución de programas tecnológicos internacionales, con experiencia en Vodafone e IBM. En Vodafone IoT combino entrega ágil, planificación de soluciones y gestión de carteras, al frente de equipos de entrega ágil. Aporto mejoras medibles en los plazos, coordinación entre Producto, Arquitectura e Ingeniería e IA aplicada a la planificación y los informes para la dirección.

Director de Programas Head of Delivery Líder de Transformación España y Reino Unido

Resumen ejecutivo

6 países en el lanzamiento de Vodafone UC	37% reducción del tiempo de entrega en IoT	>90% predictibilidad PI conseguida
7 meses entrega del producto CCaaS Storm	22% reducción del tiempo de ciclo en IoT	115 profesionales equivalentes en un programa CRM

Experiencia profesional



Vodafone IoT - Agile Delivery Manager & Solution Manager

2024 - Actualidad

- Dirección de entregas y planificación de soluciones en Digital Portals, Data Intelligence y GDSP, al frente de equipos de entrega ágil.
- Responsabilidad sobre objetivos de solución y planes de PI, coordinando prioridades y dependencias con Producto, Arquitectura e Ingeniería.
- Reducción del tiempo de ciclo en un 22% y del tiempo de entrega en un 37% mediante mejoras de planificación y flujo.
- Definición de indicadores y criterios de calidad de datos en Jira para orientar decisiones de capacidad, predictibilidad y coste por funcionalidad.
- Creación de agentes Copilot para planificación e informes e impulso de la evolución de informes manuales hacia Python y Power BI.
- Dirección de licitaciones y mejoras del modelo operativo, junto con el desarrollo de equipos de entrega ágil.



Vodafone Group - Senior Programme Manager

2015 - 2024

- Programas internacionales de telecomunicaciones: comunicaciones unificadas, redes privadas, mensajería y CCaaS.
- Lanzamiento de Vodafone UC en seis países y 18 meses, cumpliendo el calendario previsto.
- Entrega de CCaaS Storm para Vodafone UK en siete meses.
- Implantación de modelos SAFe y más del 90% de predictibilidad de los incrementos de programa (PI).

Industrias

- Telecomunicaciones
- Plataformas IoT
- Tecnología empresarial
- Inteligencia de negocio
- Transformación CRM

Formas de trabajo

- Objetivos de solución y planes de PI
- Gestión de capacidad y dependencias
- Priorización WSJF
- Mejora del modelo operativo
- Transiciones de carteras

Empresas destacadas

Vodafone IBM

Herramientas aplicadas

Jira · Power BI · Python · Copilot

Disponibilidad

Interés en puestos sénior de programas y equipos en España y Reino Unido, incluidas oportunidades internacionales en remoto.

Experiencia en IBM



IBM - Dirección de proyectos y servicios

2007 - 2015

- Programas de transformación de BI, CRM y carteras de aplicaciones en España, Grecia y Reino Unido.
- Dirección de servicios BI para Vodafone UK, cumpliendo niveles de servicio e indicadores acordados.
- Entrega de más de 10.000 jornadas en plazo y presupuesto para la cartera de aplicaciones de Vodafone Grecia.
- Recuperación de un programa de red fija en riesgo, entregando más de 11.000 jornadas en plazo.
- Dirección de 115 profesionales equivalentes a tiempo completo y diez proveedores en una transformación CRM de más de 16.000 jornadas.

Programas destacados

Transformación internacional UC

Seis países, entrega en 18 meses

- Definición del gobierno del programa y del ritmo de trabajo.
- Coordinación de responsables de negocio y tecnología entre mercados.
- Lanzamiento en plazo en los seis países.

Aceleración de producto CCaaS

Producto entregado en siete meses

- Simplificación de procesos que retrasaban la entrega.
- Definición de responsabilidades y foros de decisión.
- Entrega de CCaaS Storm para Vodafone UK.

Análisis de entregas y automatización

Vodafone IoT: información para la dirección

- Definición de indicadores y criterios comunes para los datos de Jira.
- Evolución de informes manuales hacia Python y Power BI.
- Creación de agentes Copilot para planificación e informes.

Mi forma de trabajar

Trabajo con los equipos para entender dónde se atasca la entrega, aclarar prioridades y tomar decisiones. He acompañado el desarrollo de equipos de entrega ágil, orientado a jefes de proyecto y colaborado con responsables de Producto, Tecnología y Delivery en varios países.

De la estrategia a la ejecución

Planes

Objetivos de solución, planes de PI y dependencias entre equipos.

Datos

Capacidad, volumen de entregas y predictibilidad para decidir.

Equipos

Desarrollo de equipos de entrega ágil internacionales.